

## Protokoll Nr 2/2026

fört vid sammanträde med styrelsen för Stockholms Stadshus AB  
måndagen den 13 april 2026 kl. 13:00

### Ledamöter

Karin Wanngård (S) Ordförande  
Christofer Fjellner (M) Vice ordförande §§1-13,  
§§15-19  
Arvid Vikman Rindevall (S)  
Deniz Butros (V)  
Thomas Ehrnström (V)  
Martin Hansson (MP)  
Gustav Johansson (M)  
Jan Jönsson (L)  
Jonas Naddebo (C)  
Gunnar Björkman (M) §14 ersätter Christofer Fjellner  
(M) pga jäv

### Suppleanter

Anders Österberg (S)  
Johan Heinonen (S)  
Emilia Bjuggren (S)  
Tina Kratz (V)  
Lars Strömgren (MP)  
Gunnar Björkman (M) §§1-13, §§15-19  
Björn Ljung (L)  
Nike Örbrink (KD)

### Övriga närvarande

Björn Jansson Lekmannarevisor §§1-5  
Stefan Kindborg Lekmannarevisorssuppleant §§1-5  
Fredrik Jurdell VD  
Anette Scheibe Lorentzi vice VD  
André Beinö Borgarrådssekreterare  
Ingrid Storm Sekreterare  
Jesper Häggman Tjänsteman §§1-5  
Peter Kvarnhem Ekonomichef  
Mats Lagerman Facklig Kommunal  
Dick Morén Facklig SACO  
Tuula Seger Tjänsteman  
Mikael Sjölander Revisor §§1-5  
Gustaf Swedlund Tjänsteman  
Anna Nording Tjänsteman §§1-5

### Justerare

Karin Wanngård, Christofer Fjellner

Paragraf	§§1-19
Sekreterare	Ingrid Storm

**§ 1 Utseende av styrelsens sekreterare**  
**Dnr SSAB 2026/54**

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar följande.  
Ingrid Storm utses till styrelsens sekreterare.

**§ 2 Utseende av protokolljusterare**

Att jämte ordförande Karin Wanngård (S) justera dagens protokoll utsågs vice ordförande Christofer Fjellner (M).

**§ 3 Anmälan av protokoll**  
**Dnr SSAB 2026/5**

Anmälades att protokoll från koncernstyrelsens sammanträde 2026-02-16 (Nr 1/2026) är justerat och utsänt.

**§ 4 Finansiell månadsrapport**  
**Dnr SSAB 2026/7**

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar följande.  
Stadsledningskontorets förelagda riskrapporter läggs till handlingarna.

*Särskilt uttalande* angavs av Christofer Fjellner m.fl. (M), Jan Jönsson (L) och Jonas Naddebo (C) samt *suppleantyttrande* av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

"Den finansiella månadsrapporten visar att den externa upplåningen har ökat med knappt 3,7 mdkr sedan årsskiftet. Totalt har kommunkoncernens externa upplåning den här mandatperioden ökat med över 20 mdkr, till knappt drygt 88 mdkr.

Bolagens samlade nettoskuld uppgår till över 100 mdkr miljoner kronor, en ökning med nästan 3 mdkr sedan årsskiftet. Enbart Familjebostäders skuld har ökat med 1 349 mnkr främst beroende på förvärvet Hjulstahem med 14 fastigheter.

På grund av den höga upplåningstakten har Socialdemokraterna tvingats att höja ramen för extern upplåning vid flera tillfällen till totalt till 110 mdkr. Vi är oroade över den kraftigt ökande skuldsättningen. Den leder till ett försämrat finansnetto och försämrade förutsättningar för staden på den finansiella marknaden. Vi ser även med oro på att stadens finansiella kreditbetyg AAA riskerar att sänkas, vilket skulle innebära att räntekostnaderna ökar ytterligare. För att behålla kreditbetyget har Socialdemokraterna höjt kommunalskatten både 2024 och 2025. Kreditvärderingsinstitutet Standard & Poor's

konstaterar att staden behöver begränsa skulden genom investeringsprioriteringar och avyttringar av icke strategiska tillgångar för att kreditbetyget inte ska sänkas.

Vi konstaterar att räntekostnaderna är mycket höga. Prognostiserad räntekostnad för bolagskoncernen som helhet under den närmaste 12-månaders-perioden estimeras med nuvarande antaganden att bli ca 2,8 mdkr. Räntekostnader är numera en betydande kostnadspost i stadens budget, som tränger ut nödvändiga satsningar på välfärden.

Mot bakgrund av detta vill vi understryka vikten av att bedriva en politik som leder till att stadens skuld omgående börjar minska. Egenfinansieringsgraden i investeringar måste öka och staden behöver överväga att avyttra tillgångar för att minska skulden. Samtidigt är det viktigt att förbättra styrningen av stora investeringsprojekt, de kraftiga avvikelser som skett minskar kommunfullmäktiges utrymme att finansiera nya investeringar. Det krävs prioriteringar och effektiviseringar av oss politiker i Stockholms stad, såväl som en långsiktigt hållbar finansiering av välfärdsåtagandet."

## **§ 5 Årsbokslut 2025 och årsredovisning för koncernen Stockholms Stadshus AB Dnr SSAB 2026/30**

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

En muntlig föredragning framfördes av koncernrevisor Mikael Sjölander från EY avseende revisionsberättelsen.

En muntlig föredragning framfördes av lekmannarevisor Björn Jansson samt Jesper Häggman och Anna Nording från revisionskontoret avseende lekmannarevisorernas bolagsgranskning.

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Årsbokslut 2025 för koncernen Stockholms Stadshus AB godkänns.
2. Årsredovisningen föreläggs Stockholms Stadshus AB:s årsstämma.
3. Av disponibla fria medel i moderbolaget på 17 984 002 711 kr balanseras 17 984 002 711 kr i ny räkning.
4. Anmälan av förelagda revisionsrapporter godkänns.
5. Berörda bolag inom koncernen Stockholms Stadshus AB får i uppdrag att följa upp och åtgärda de iakttagelser som revisorerna noterat.
6. Besluten i ärendet justeras omedelbart.

**§ 6 Uppföljning av internkontrollplan 2025 för moderbolaget Stockholms Stadshus AB**  
**Dnr SSAB 2026/29**

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar följande.

Uppföljning av internkontrollplan 2025 för moderbolaget Stockholms Stadshus AB godkänns.

**§ 7 GDPR årsrapport 2025 och nytt dataskyddsombud för moderbolaget Stockholms Stadshus AB**  
**Dnr SSAB 2026/51**

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. GDPR Årsrapport 2025 för moderbolaget Stockholms Stadshus AB, bilaga 1 till tjänsteutlåtandet, godkänns.
2. Peter Sundström utses till dataskyddsombud (DSO) för Stockholms Stadshus AB.

**§ 8 Inriktningsbeslut avseende Micasa Fastigheter i Stockholm ABs underhåll och anpassningar av fastigheten Trehörningen 1 i Gröndal samt Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnds inhyrning av fastigheten**  
**Dnr SSAB 2026/23 - KS 2026/255**

Förelåg koncernledningens och stadsledningskontorets gemensamma tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta följande.

1. Inriktningen för Micasa Fastigheter i Stockholm ABs underhåll och anpassningar av fastigheten Trehörningen 1 i Gröndal med en investeringsutgift inklusive förväntad prisutveckling enligt bilaga 4 till tjänsteutlåtandet (SEKRETESS), godkänns.

Koncernstyrelsen beslutar för egen del följande.

1. Inriktningen för Micasa Fastigheter i Stockholm ABs underhåll och anpassningar av fastigheten Trehörningen 1 i Gröndal med en investeringsutgift inklusive förväntad prisutveckling enligt bilaga 4 till tjänsteutlåtandet (SEKRETESS), godkänns.
2. Beslut i ärendet justeras omedelbart.

*Särskilt uttalande* angavs av Christofer Fjellner m.fl. (M) samt *suppleantyttrande* av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

"Micasa fastigheter står inför stora investeringar i nybyggnation och underhåll kommande år. Samtidigt har rådande ekonomiska läge kraftigt påverkat bolagets ekonomi. Vi konstaterar att räntekostnaderna är fortsatt höga och vill därför understryka vikten av en ekonomi som i största möjliga mån stävjar skuldutvecklingen. I ljuset av detta är det viktigt med kostnadskontroll och att bolaget löpande redovisar eventuella förändringar i kostnadskalkyler, så att åtgärder kan vidtas så tidigt som möjligt. Parallellt med att bolaget planerar för underhåll och investeringar vill vi även framhålla vikten av att kontinuerligt se över vilka fastigheter som skulle kunna avyttras. Detta för att minska underskotten och öka självfinansieringsgraden för framtida projekt."

**§ 9 Inriktningsbeslut gällande Micasa Fastigheter i Stockholm ABs underhåll och ombyggnation av del av fastigheten Fruängsgården 1 och Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnds inhyrning av fastigheten  
Dnr SSAB 2026/24 - KS 2026/256**

Förelåg koncernledningens och stadsledningskontorets gemensamma tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta följande.

1. Inriktningen för Micasa Fastigheter i Stockholm ABs underhåll och ombyggnation av del av fastigheten Fruängsgården 1 med en investeringsutgift inklusive förväntad prisutveckling enligt bilaga 4 till tjänsteutlåtandet (SEKRETESS), godkänns.

Koncernstyrelsen beslutar för egen del följande.

1. Inriktningen för Micasa Fastigheter i Stockholm ABs underhåll och ombyggnation av del av fastigheten Fruängsgården 1 med en investeringsutgift inklusive förväntad prisutveckling enligt bilaga 4 till tjänsteutlåtande, (SEKRETESS) godkänns.
2. Beslut i ärendet justeras omedelbart.

Särskilt uttalande angavs av Christofer Fjellner m.fl. (M) samt *suppleantyttrande* av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

"Micasa fastigheter står inför stora investeringar i nybyggnation och underhåll kommande år. Samtidigt har rådande ekonomiska läge kraftigt påverkat bolagets ekonomi. Vi konstaterar att räntekostnaderna är fortsatt höga och vill därför understryka vikten av en ekonomi som i största möjliga mån stävjar skuldutvecklingen. I ljuset av detta är det viktigt med kostnadskontroll och att bolaget löpande redovisar eventuella förändringar i kostnadskalkyler, så att åtgärder kan vidtas så tidigt som möjligt. Parallellt med att bolaget planerar för underhåll och investeringar vill vi även framhålla vikten av att kontinuerligt se över vilka fastigheter som skulle kunna avyttras. Detta för att minska underskotten och öka självfinansieringsgraden för framtida projekt."

**§ 10 Genomförandebeslut gällande AB Familjebostäders ombyggnation av bostäder i Draget 1, Södermalm  
Dnr SSAB 2026/20 - KS 2026/136**

Förelåg koncernledningens och stadsledningskontorets gemensamma tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta följande.

1. Genomförandet för AB Familjebostäders ombyggnation inom fastigheten Draget 1, Södermalm, som omfattar 178 bostäder och tolv lokaler, till en total investeringsutgift om 434 miljoner kronor inklusive förväntad prisutveckling, godkänns.

Koncernstyrelsen beslutar för egen del följande.

1. Genomförandet för AB Familjebostäders ombyggnation inom fastigheten Draget 1, Södermalm, som omfattar 178 bostäder och tolv lokaler, till en total investeringsutgift om 434 miljoner kronor inklusive förväntad prisutveckling, godkänns.
2. Beslut i ärendet justeras omedelbart.

**§ 11 Genomförandebeslut gällande Micasa Fastigheter i Stockholm ABs nyproduktion av vård- och omsorgsboende i projektet Bergholmsbacken i Bagarmossen samt Skarpnäcks stadsdelsförvaltnings inhyrning av nyproduktion  
Dnr SSAB 2025/210 - KS 2025/1650**

Förelåg koncernledningens och stadsledningskontorets gemensamma tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta följande.

1. Genomförandet av Micasa Fastigheter i Stockholm ABs nyproduktion av vård- och omsorgsboende med lokaler för dagverksamhet och träffpunkt för äldre i projektet Bergholmsbacken på del av fastighet Rustmästaren 2, 3 och 5 i Bagarmossen till en investeringsutgift inklusive förväntad prisutveckling enligt bilaga 4 till tjänsteutlåtandet (SEKRETESS), godkänns.

Koncernstyrelsen beslutar för egen del följande.

1. Genomförandet av Micasa Fastigheter i Stockholm ABs nyproduktion av vård- och omsorgsboende med lokaler för dagverksamhet och träffpunkt för äldre i projektet Bergholmsbacken på del av fastighet Rustmästaren 2, 3 och 5 i Bagarmossen till en investeringsutgift inklusive förväntad prisutveckling enligt bilaga 4 till tjänsteutlåtandet (SEKRETESS), godkänns.
2. Beslut i ärendet justeras omedelbart.

*Särskilt uttalande* angavs av Christofer Fjellner m.fl. (M) och Jan Jönsson (L) samt *suppleantyttrande* av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

"Micasa fastigheter står inför stora investeringar i nybyggnation och underhåll kommande år. Samtidigt har rådande ekonomiska läge kraftigt påverkat bolagets ekonomi. Vi konstaterar att räntekostnaderna är fortsatt höga och vill därför understryka

vikten av en ekonomi som i största möjliga mån stävjar skuldutvecklingen. I ljuset av detta är det viktigt med kostnadskontroll och att bolaget löpande redovisar eventuella förändringar i kostnadskalkyler, så att åtgärder kan vidtas så tidigt som möjligt. Parallellt med att bolaget planerar för underhåll och investeringar vill vi även framhålla vikten av att kontinuerligt se över vilka fastigheter som skulle kunna avyttras. Detta för att minska underskotten och öka självfinansieringsgraden för framtida projekt."

**§ 12 Reviderat inriktningsbeslut gällande Stockholm Vatten och Avfall ABs projekt Centrala Bromma, Riksby  
Dnr SSAB 2026/42 - KS 2026/253**

Förelåg koncernledningens och stadsledningskontorets gemensamma tjänsteutlåtande.

Förelåg två förslag till beslut. Koncernledningens förslag till beslut och Christofer Fjellners (M), Gustav Johanssons (M), Jan Jönsson (L) samt Jonas Naddebos (C) förslag till beslut.

Ordförande ställde förslagen mot varandra och koncernstyrelsen beslutar enligt koncernledningens förslag till beslut.

Koncernstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta följande.

1. Reviderat inriktningsbeslut för Stockholm Vatten och Avfall AB:s projekt Centrala Bromma, Riksby med en investeringsutgift om 636 miljoner kronor inklusive förväntad prisutveckling, godkänns.

Koncernstyrelsen beslutar för egen del följande.

1. Reviderat inriktningsbeslut för Stockholm Vatten och Avfall AB:s projekt Centrala Bromma, Riksby med en investeringsutgift om 636 miljoner kronor inklusive förväntad prisutveckling, godkänns.
2. Beslutet i ärendet justeras omedelbart.

Reservation angavs av Christofer Fjellner (M), Gustav Johansson (M), Jan Jönsson (L) samt Jonas Naddebo (C) enligt följande.

"Förslag till beslut

1. Att delvis avslå förslag till beslut.
2. Att därutöver anföra

Investeringsutgiften beräknas till 636 miljoner kronor inklusive förväntad prisutveckling. Det kan jämföras med det reviderade inriktningsbeslutet från november 2020 som omräknat i dagens prisnivå fastställdes till ca 192 miljoner kronor. Kostnadsökningen sker trots att det reviderade förslaget innebär att alla delar av Brommaprogrammet, förutom etapp 1, avbryts. Bland annat har S-styret strukit samtliga idrottsytor i programmet, något vi vände oss emot när programmet var uppe för reviderat beslut i kommunfullmäktige tidigare i år.

Även om SVOA och exploateringskontoret har genomfört en genomlysning av projektet kan vi konstatera att stadens processer för den här typen av stadsutvecklingsprojekt



uppenbarligen brister. Frånvaron av samordning i ett tidigt skede bidrar till oförsvarligt höga kostnader för staden. Samordningen måste förbättras, de ekonomiska prognoserna stärkas och SVOA behöver arbeta betydligt mer integrerat tillsammans med exploateringskontoret för att hålla nere kostnaderna."

**§ 13 Lägesrapport avseende Stockholm Vatten och Avfall ABs projekt i genomförande med slutkostnad över 1 miljard kronor  
Dnr SSAB 2026/52**

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Anmälan av lägesrapport avseende Stockholm Vatten och Avfall ABs projekt i genomförande med slutkostnad över 1 miljard kronor godkänns.
2. Lägesrapport avseende Stockholm Vatten och Avfall ABs projekt i genomförande med slutkostnad över 1 miljard kronor överlämnas till kommunstyrelsen för kännedom.

**§ 14 Köp av negativa utsläpp från Stockholm Exergis BECCS-anläggning  
Dnr SSAB 2025/225 - KS 2026/365**

Förelåg koncernledningens och stadsledningskontorets gemensamma tjänsteutlåtande.

Det noterades att Christofer Fjellner (M) var jävig i ärendet och därför inte deltog i handläggningen eller beslutet. I Christofer Fjellners (M) ställe inträdde Gunnar Björkman (M) som ledamot vid denna beslutspunkt.

Förelåg två förslag till beslut. Koncernledningens förslag till beslut och Gustav Johanssons (M) förslag till beslut.

Ordförande ställde förslagen mot varandra och koncernstyrelsen beslutar enligt koncernledningens förslag till beslut.

Koncernstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta följande.

1. Stockholms Stadshus AB:s köp av negativa utsläpp från Stockholm Exergis BECCS-anläggning, omfattande ett maximalt belopp om 120 miljoner kronor per år, justerat med KPIF från januari 2025, för perioden 2029–2043, godkänns.

Koncernstyrelsen beslutar för egen del följande.

1. Stockholms Stadshus AB:s köp av negativa utsläpp från Stockholm Exergis BECCS-anläggning, omfattande ett maximalt belopp om 120 miljoner kronor per år, justerat med KPIF från januari 2025, för perioden 2029–2043, godkänns.
2. Verkställande direktören för Stockholms Stadshus AB ges i uppdrag att vidta de åtgärder som krävs för att genomföra beslutet.

*Reservation* angavs av Gustav Johansson (M) samt *suppleantyttrande* av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

"Förslag till beslut

1. Att delvis godkänna förslag till beslut.
2. Att därutöver anföra

Det är viktigt att Stockholms stad minskar sina utsläpp och ställer om. Men det måste ske kostnadseffektivt och med stor respekt för skattebetalarnas pengar.

Det här beslutet handlar om att fastställa ett maximalt belopp för Stockholms stadshus AB att köpa negativa utsläppsrätter för åren 2029–2034. Med tanke på de många osäkerheter, inte minst ur ett ekonomiskt hänseende, som omgärdar BEECS vill vi understryka att vi i och med det här beslutet inte utan villkor ställer oss bakom att Stockholms stadshus AB köper utsläppsrätter för 120 mnkr per år 2029–2034.

Tvärtom måste varje beslut om köp av utsläppsrätter fattas separat när det blir aktuellt från och med år 2029. Beslutet om att köpa negativa utsläppsrätter och omfattningen av köpet måste då ställas i relation till kostnader för andra klimatåtgärder, som kan minska Stockholms stads utsläpp.

Vi anser också att beslut att köpa utsläppsrätter ska fattas av och ekonomiskt belasta varje enskilt bolag."

Särskilt uttalande angavs av Jonas Naddebo (C) enligt följande.

"Centerpartiet vill att utsläppen ska ner och jobben ska bli fler. Det finns en stor potential att fånga mer än hälften av de svenska utsläppen, bara genom att punktmarkera de 70 anläggningar med mest biologiska utsläpp av koldioxid. Det är alltså inte bara ett litet komplement, utan en stor potential att minska Sveriges klimatavtryck, inom ett område som i dag inte har några styrmedel alls. Koldioxid från biologiska källor ingår i kretsloppet och räknas därför av naturliga skäl inte in i koldioxidskatt eller EU:s utsläppshandel.

Att Stockholms stadshus AB köper negativa utsläpp är ett bra sätt för Stockholms stad att minska våra samlade utsläpp."

## **§ 15 Bildande av bolag, Kista Utveckling AB** **Dnr SSAB 2026/57 - KS 2026/407**

Förelåg koncernledningens och stadsledningskontorets gemensamma tjänsteutlåtande.

Förelåg fyra förslag till beslut. Koncernledningens förslag till beslut, Christofer Fjellners (M) och Gustav Johanssons (M) förslag till beslut, Jan Jönssons (L) förslag till beslut samt Jonas Naddebos förslag till beslut.

Ordförande ställde förslagen mot varandra och koncernstyrelsen beslutar enligt koncernledningens förslag till beslut.

Koncernstyrelsen beslutar att föreslå kommunfullmäktige besluta följande.

1. Stockholms Stadshus AB:s förvärv av samtliga aktier i ett lagerbolag, "Kista Utveckling AB" med uppdrag att driva och samordna stadsutveckling, näringslivssamverkan och platsutveckling i Kista, godkänns.
2. Till styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, lekmannarevisor och lekmannarevisorssuppleant i Kista Utveckling AB till och med kommande ordinarie årsstämma nomineras de personer som är angivna i bilaga 1.
3. Förslag till ny bolagsordning i Kista Utveckling AB enligt bilaga 2 godkänns.
4. Resultatbudget år 2026 för Kista Utveckling AB om -10 mnkr godkänns.

Koncernstyrelsen beslutar för egen del följande.

1. Förvärv av samtliga aktier i ett lagerbolag, "Kista Utveckling AB" med uppdrag att driva och samordna stadsutveckling, näringslivssamverkan och platsutveckling i Kista, godkänns. ' stadshusab.stockholm.se Gemensamt tjänsteutlåtande Sida 2 (7)
2. Till styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, lekmannarevisor och lekmannarevisorssuppleant i Kista Utveckling AB till och med kommande ordinarie årsstämma nomineras de personer som är angivna i bilaga 1.
3. Ernst & Young AB utses som revisionsbyrå för Kista Utveckling AB.
4. Förslag till ny bolagsordning i Kista Utveckling AB enligt bilaga 2 godkänns.
5. VD eller den VD sätter i sitt ställe får i uppdrag att teckna erforderliga avtal och vidta de bolagsrättsliga åtgärder som förvärvet kräver, bl.a. att på extra bolagsstämma i Kista Utveckling AB utse styrelse, revisorer, lekmannarevisorer samt anta ny bolagsordning i enlighet med vad som anges i punkterna 1-4 ovan och i tjänsteutlåtandet, med de mindre justeringar i handlingarna som kan krävas för registrering av bolaget.
6. Resultatbudget för Kista Utveckling AB om -10 mnkr för år 2026 godkänns.
7. Kista Utveckling AB erhåller ett ovillkorat aktieägartillskott om 100 mnkr.
8. Koncernledningen får i uppdrag att utfärda kapitaltäckningsgaranti för Kista Utveckling AB i enlighet med vad som beskrivs i tjänsteutlåtandet.

*Reservation* angavs av Christofer Fjellner (M) och Gustav Johansson (M) samt *suppleantyttrande* av Nike Örbrink (KD) enligt följande.

"Förslag till beslut

1. Att delvis godkänna förslag till beslut.
2. Att därutöver anföras

Utvecklingen i Kista är tydligt negativ och riskerar att få långtgående konsekvenser för Stockholm och hela Sverige. Kista har under lång tid varit ett av Sveriges viktigaste

innovations- och näringslivskluster, men under lång tid har utvecklingen gått åt fel håll. Problemen är omfattande och spänner över flera områden. Företag och institutioner lämnar området. Var tredje kontorslokal står i dag tom. Vakanserna ökade med 40 procent under förra året. IT- och techbolag väljer i ökande grad city framför Kista. Otryggheten påverkar såväl boende i området, som anställda och investeringar. Var fjärde Kistabo uppger att de vill flytta ifrån området.

Att bilda ett kommunalt bolag är uppenbart otillräckligt för att hantera Kistas långsiktiga utveckling och öka områdets attraktionskraft. Kistas utmaningar är större än vad ett kommunalt bolag förmår lösa. Inte minst är trygghetsfrågan helt avgörande för att Kista återigen ska bli ett attraktivt område.

Vi anser därför att Stockholm stads bör samla alla relevanta aktörer i en gemensam kraftsamling:

- Stockholms stad
- Region Stockholm
- Staten
- Universitet och forskningsaktörer
- Näringslivet
- Fastighetsägare

Syftet är att ta fram en förutsättningslös analys och en konkret gemensam handlingsplan för Kistas framtid."

*Reservation* angavs av Jan Jönsson (L) enligt följande.

"Förslag till beslut

1. Att återremittera ärendet
2. Att därutöver anföra följande

Förslaget om att bilda ett utvecklingsbolag i Kista väcker flera frågor som inte är tillräckligt besvarade.

Valet av organisationslösning är inte tillräckligt motiverat. Vi ser inte att det tydligt framgår varför just ett bolag är att föredra framför förvaltning och vilka fördelar och nackdelar det innebär.

Vidare ställer vi oss frågande till varför man föreslår en sådan här lösning för vissa stadsdelar men inte för andra utsatta områden, såsom exempelvis Skärholmen. Det finns en uppenbar risk för att stadens arbete med utsatta områden blir ojämnt organiserat och prioriterat, vilket vi har sett under hela mandatperioden.

Stockholmsliberalerna vill således se en tydligare redogörelse för vilka konsekvenser bildandet av ett sådant bolag får och vilka konsekvenser det medför vad gäller stadens samlade resursstyrning.

Avslutningsvis vill vi lyfta att även om Kista i dag har en hög andel vakanser och det är ett akut problem, är behovet av fler arbetsplatser sedan länge av strukturella skäl stort i framför allt Söderort. Vi menar att det utan tillräcklig utredning av detta förslag finns

risk för att detta blir en kortsiktig lösning som sedan visar sig skapa problem för andra utsatta områden."

*Reservation* angavs av Jonas Naddebo (C) enligt följande.

"Förslag till beslut

1. Att delvis godkänna förslag till beslut.
2. Att därutöver anföra

Kista är en av Stockholms mest dynamiska stadsdelar, men har flera utmaningar. Enligt en rapport från Cushman & Wakefields är vakansgraden av företagslokaler i Kista nu 36 procent, vilket är högre än i någon annan stadsdel i Stockholm, Göteborg eller Malmö. Vi behöver vända den här utvecklingen.

Centerpartiet välkomnar att styret tar initiativ för Kista såsom att bilda ett kommunalt utvecklingsbolag, men det är ingen quick fix. Att bilda ett kommunalt bolag riskerar att skapa ytterligare en byråkratisk nivå.

Centerpartiet har länge ansett att fokus borde ligga på att anamma Kistas strategiska betydelse för totalförsvaret. Området har redan en stark profil som innovations- och tekniknav. Här finns både företag och akademi med spetskompetens inom cybersäkerhet, kommunikation och digitalisering – alla avgörande för Sveriges och Nordens totalförsvär. Genom att positionera Kista som centrum för totalförsvär kan vi både locka nya investeringar och stärka Sveriges säkerhetspolitiska samarbete.

Centerpartiet står för en ansvarsfull politik och en stark framtidstro för Järva. Vi vill se ett blomstrande Kista med fler företag, myndigheter och organisationer på plats. Vi vill investera i idrottsanläggningar som gynnar folkhälsan och skapar gemenskap. Vi ser potentialen i att skapa ett centrum för totalförsvär i området, med relevanta verksamheter som kan bidra till både säkerhet och sysselsättning. Det handlar om tillflöde av nya och diversifierade bostäder, verksamheter, bättre planerade gator, nöjesliv och parkmiljöer. Det handlar om att fixa Kista busstorg, som under år låtit förfalla på grund av gränsdragningsproblem mellan regionen och staden."

## **§ 16 Kommunfullmäktiges beslut avseende kompletterande ägardirektiv Dnr SSAB 2026/4**

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

Koncernstyrelsen beslutar följande.

1. Riktlinje för hantering av externa remisser i Stockholms stad enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2025/1165) antas.
2. Dotterbolagen inom koncernen får i uppdrag att anta Riktlinje för hantering av externa remisser i Stockholms stad enligt bilaga 1 till kommunstyrelsens utlåtande (dnr KS 2025/1165).

## **§ 17 Övriga anmälningssärenden**

Förelåg koncernledningens tjänsteutlåtande.

Anmälades och lades till handlingarna följande ärenden.

1. Stockholms Stadshus AB lämnar fullmakt till kommunstyrelsen för genomförande av upphandling av inkassotjänster i enlighet med bolagets arbetsordning och med hänvisning till vad som sägs i utlåtandet. Dnr KS 2025/947.
2. Stockholms Stadshus AB lämnar fullmakt för att delta i central upphandling av betalväxeltjänster i enlighet med bolagets arbetsordning och med hänvisning till vad som sägs i stadsledningskontorets tjänsteutlåtande. Dnr KS 2025/1545.
3. Koncernledningens remissvar om ”Remiss av Skrivelse om behovet av skärpt kontroll av avfallshantering. Dnr SSAB 2025/193
4. Koncernledningens remissvar om ”Remiss av Motion om SAO-jobb”. Dnr SSAB 2025/183
5. Koncernledningens remissvar om ”Remiss av Life science-strategi för Stockholm”. Dnr SSAB 2026/10
6. Koncernledningens remissvar om ”Remiss av Handlingsplan för åldersvänlig stad”. Dnr SSAB 2025/221
7. Koncernledningens remissvar om ”Remiss av Reviderad matstrategi”. Dnr SSAB 2025/208
8. Koncernledningens remissvar om ”Remiss av Motion om att ta fram ett förslag för utvecklingen av Piazza Odenplan”. Dnr SSAB 2026/18

## **§ 18 Vd informerar**

En muntlig föredragning framfördes av vice VD Stockholms Stadshus AB Anette Scheibe Lorentzi avseende bolagskoncernens investeringar.

## **§ 19 Övriga frågor**

Inga övriga frågor förelåg och ordförande avslutade mötet.

Underskriftens äkthet valideras här: <https://underskriftpas.stockholm.se/validera>

Signerad av  
Ingrid Evy Martina Broman Storm

Signaturdatum  
2026-04-14 11:29:13

Elektronisk underskrift



underskrift.stockholm.se

Signerad av  
Karin Wanngård

Signaturdatum  
2026-04-14 12:01:34

Elektronisk underskrift



underskrift.stockholm.se

Signerad av  
Gustav Christofer Ingemar Fjellner

Signaturdatum  
2026-04-15 14:25:50

Elektronisk underskrift



underskrift.stockholm.se